

JAIME VENEGAS, PhD

PMO & Program Manager | Gobernanza de la PMO impulsada por IA

PhD en Ingeniería de Proyectos · MSc en Dirección de Proyectos · Ingeniero Industrial

jaime.venegaszarama@gmail.com | +34 643 779 746 | [linkedin.com/in/jaimevenegas](https://www.linkedin.com/in/jaimevenegas) | jaime-venegas.com

Bilbao, España (disponibilidad de traslado) | Trabajo modelo híbrido

DNI Español, DNI Colombiano y VISA USA

PERFIL PROFESIONAL

Ingeniero Industrial con PhD en Ingeniería de Proyectos, MSc en Dirección de Proyectos y más de 18 años de experiencia en proyectos, programas y funciones de la Project Management Office (PMO) en banca, ciberseguridad, IoT, eCommerce B2B/B2C, ERP/CRM y manufactura. Especializado en gobernanza de la PMO (PMBOK), gestión de riesgos (ISO 31000), transformación digital (ISO 56001), mejora continua (ISO 9001), cumplimiento normativo (ISO 42001, ISO 27001, ISO 27701, ENS) y en la aplicación de Inteligencia Artificial a la PMO: analítica predictiva, generación de reporting ejecutivo en real-time, automatización de procesos, validación de productos y AI governance (EU AI Act). Perfil orientado a resultados de negocio mediante el liderazgo, la planificación, la organización y la comunicación efectiva.

COMPETENCIAS CLAVE

Idiomas: Español (Nativo) · Inglés (Competencia profesional, C1) · Portugués (Nivel intermedio, B1).

Gobernanza y PMO: Diseño, implementación y gestión de la PMO · Gestión de programas y proyectos · Gobernanza y modelos operativos · Gestión de la demanda · Priorización de inversiones · Reporting ejecutivo y KPIs.

Gestión de proyectos: Planificación y control (alcance, cronograma, coste, calidad y lecciones aprendidas) · Gestión de riesgos · Gestión de stakeholders · Gestión de proveedores · Presupuesto y control de costes · Gestión del cambio.

Metodologías: Agile: SAFe, Scrum, Kanban y Lean · PRINCE2 · Metodologías híbridas · Mejora continua.

IA aplicada a la PMO: Analítica predictiva de coste y plazo · Dashboards ejecutivos automatizados · Agentes de IA y automatización de flujos · IA generativa para artefactos de proyecto · Gobernanza de IA / EU AI Act · Prompt engineering.

Normativas: ISO 9001 · ISO 31000 · ISO 56001 · ISO 42001 · ISO 27001 · ISO 27701 · ENS · Auditoría operativa, auditoría documental y cumplimiento normativo.

Herramientas: Jira · MS Project · Microsoft 365 · Google Workspace · Claude · Gemini · ChatGPT · Copilot · n8n · Notion.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Principal Consultant - PMO & AI Strategy | Fundador

Momentum Quasar (consultoría independiente) · Bilbao, España (remoto) · Noviembre 2025 - Actualidad

- Asesor 4 proyectos:** App de academia para niños y App de inmobiliaria en USA, App de inventario en Colombia y App de sistemas de navegación por satélite en Alemania, para implementación de la PMO y adopción de IA.
- Reporting ejecutivo automatizado:** diseño dashboards que consolidan datos de finanzas, operaciones y marketing en tiempo real, reduciendo el tiempo de elaboración de informes de estado en un 60%.
- Analítica predictiva de riesgos:** desarrollo modelos de early-warning para desviaciones de coste y plazo, anticipando riesgos críticos con 3 a 6 semanas de antelación para múltiples proyectos.
- Automatización con agentes de IA:** implemento flujos automatizados (n8n) para planificar, ejecutar, controlar, monitorear y cerrar tareas, liberando a los colaboradores entre un 30% y 40% de trabajo operativo.
- Gobernanza de IA y cumplimiento:** defino protocolos de uso seguro de IA y trazabilidad documental alineados con EU AI Act e ISO 27001 gestionando debidamente las buenas prácticas de ciberseguridad.

Project & Product Manager (PMO & IT)

Ironchip Telco SL - Ciberseguridad · Bilbao, España · Enero 2023 - Octubre 2025

- Gestión de proyectos:** gestioné el ciclo de vida de 3 proyectos financieros simultáneos de ciberseguridad y protección de datos, apoyando en las renovaciones contractuales y en la disminución del 25% de alertas de fraudes falsos positivos.
- Gobernanza y reporting:** implanté el modelo de seguimiento y reporting de proyectos (Jira dashboards), aumentando la visibilidad ejecutiva y reduciendo el tiempo de consolidación de informes en un 40%.
- Cumplimiento normativo:** apoyé a los líderes y gestioné los proyectos de certificación ISO 27001, ISO 27701 y adecuación al ENS, superando la auditoría en 14 meses para habilitar la venta a clientes de banca y sector público.
- Liderazgo de equipos:** coordiné equipos multidisciplinares de 10 personas (ingeniería y producto), reduciendo las desviaciones de cronograma en un 15%.
- Gestión de stakeholders:** apoyé al equipo en la traducción de requisitos de negocio de clientes B2B en roadmap de producto, incrementando la visibilidad de mejoras del producto en un 30%.

Investigador en Ingeniería de Proyectos (Doctorado y Máster)

Universidad del País Vasco UPV/EHU · Bilbao, España · Septiembre 2018 - Enero 2023

- **Investigación doctoral (Cum Laude):** en gestión de proyectos, programas y portafolios, inteligencia artificial, economía digital y ciberseguridad en sistemas energéticos distribuidos (Virtual Power Plants) para Smart Grids.
- **Publicaciones científicas:** autor de 3 publicaciones científicas internacionales (IEEE Access · IEEE E-TEMS) sobre gestión de Virtual Power Plants en Smart Grids y otros sistemas complejos - ver abajo sección Publicaciones.
- **Diseño de modelos predictivos:** construí modelos de análisis de datos para la predicción de comportamientos probabilísticos relacionados con la producción, la distribución, el almacenamiento y el consumo de energía.

Gestor Organizacional y Comercial de Proyectos (IT)

Vencorp SAS · Bogotá, Colombia · Abril 2017 - Agosto 2018

- **Gestión de proyectos digitales:** gestioné 4 proyectos (ERP y CRM con Odoo, Apps con Xamarin y React Native) de diseño, desarrollo e implementación de productos digitales, desde la toma de requisitos hasta la puesta en producción.
- **Gestión de proveedores:** definí los criterios de evaluación y seleccioné a las empresas de desarrollo de software, optimizando el coste de externalización en un 10%.
- **Capacitación y PMO:** formé a los equipos en metodologías ágiles (Kanban y Scrum) y herramientas de gestión de calidad y riesgos, estandarizando las metodologías de realización de proyectos.

Analista de Gestión de Proyectos y Procesos (PMO)

Banco Multibank SA · Bogotá, Colombia · Marzo 2015 - Marzo 2017

- **Core bancario y producto financiero:** gestioné proyectos de desarrollo, implementación y actualización de productos financieros, cumpliendo los requisitos regulatorios del sector.
- **Planificación y control:** planifiqué actividades, recursos, costes y plazos de equipos de trabajo, mejorando el cumplimiento de hitos en un 35%.
- **Coordinación de stakeholders:** articulé la comunicación entre clientes, proveedores y partners, reduciendo los tiempos de resolución de incidencias en un 30%.

Analista de Implementación de Software (freelance)

Banco BBVA Colombia SA · Bogotá, Colombia · Septiembre 2013 - Abril 2014

- **Seguridad de pagos:** coordiné proyectos de seguridad de pago y desarrollo de módulos financieros, controlando la documentación de procesos y el cumplimiento de estándares.
- **Análisis financiero:** analicé costes, plazos e impacto financiero en la implementación de software, aportando los criterios para la toma de decisiones de inversión.

Coordinador del Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001)

Industrias JILA Ltda. Manufactura industrial · Cali, Colombia · Mayo 2008 - Abril 2012

- **Certificación ISO 9001:** lideré el diseño, implementación y mantenimiento del Sistema de Gestión de Calidad, logrando la certificación de la compañía.
- **Cultura de datos:** implanté un modelo de decisión basado en información estadística y un sistema de indicadores de gestión (KPIs), reduciendo las no conformidades en un 45% y un ahorro relacionado del 15%.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- **Doctorado (PhD) en Ingeniería de Proyectos.** Universidad del País Vasco UPV/EHU, España · 2020 - 2023.
- **Máster (MSc) en Dirección de Proyectos.** Universidad del País Vasco UPV/EHU, España · 2018 - 2020.
- **Ingeniería Industrial.** Pontificia Universidad Javeriana Cali, Colombia · 2002 - 2007.

CERTIFICACIONES Y OTRA FORMACIÓN

- **Programa de talento XPLORE.** UnternehmerTUM Múnich, Alemania · 2022.
- **Sustainability and Quality in Projects.** Fachhochschule Dortmund, Alemania · 2019.
- **Marketing Digital Proyecto Hazilan.** Garapen y WEROI Bilbao, España · 2019.
- **Auditor Interno en Calidad ISO 9001.** ICONTEC Internacional Cali, Colombia · 2008.

PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

- IEEE Access - Power & Energy Society (2022): A Review of the Evolution and Main Roles of VPP as Key Stakeholders in Power Systems ([Link artículo](#)).
- IEEE E-TEMS (2022): A General Description of Virtual Power Plants as Smart Manager in Power Systems ([Link artículo](#)).
- IEEE E-TEMS (2022): Report on the Doctoral Workshop "Smart Cities as System of Systems" ([Link artículo](#)).